

# Diplomado en POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

inicia  
**9/06**

Sede La Rioja

José Emilio Graglia

[fundacionices.org](http://fundacionices.org)



**Matrícula con BECA**  
Proceso con postulación  
**100 cupos**



**Modalidad:** presencial y  
tutorías virtuales  
**Duración:** 6 meses  
**Carga horaria:** 100 horas



**Dictado:**  
Universidad Nacional de  
La Rioja

+ info POSTULACIONES  
[acepkaslarioja@gmail.com](mailto:acepkaslarioja@gmail.com)

Organizan:



Dirección académica:

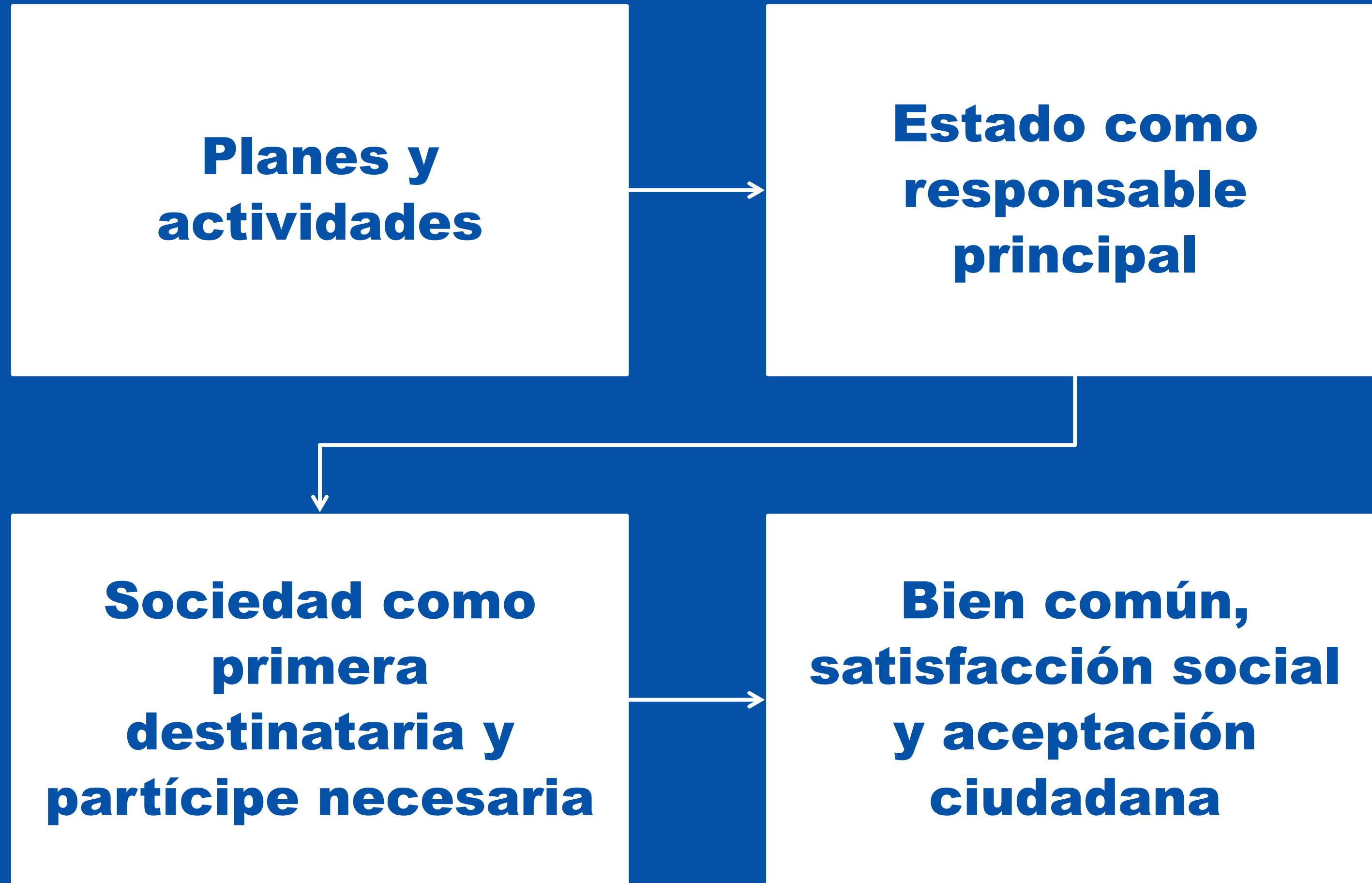


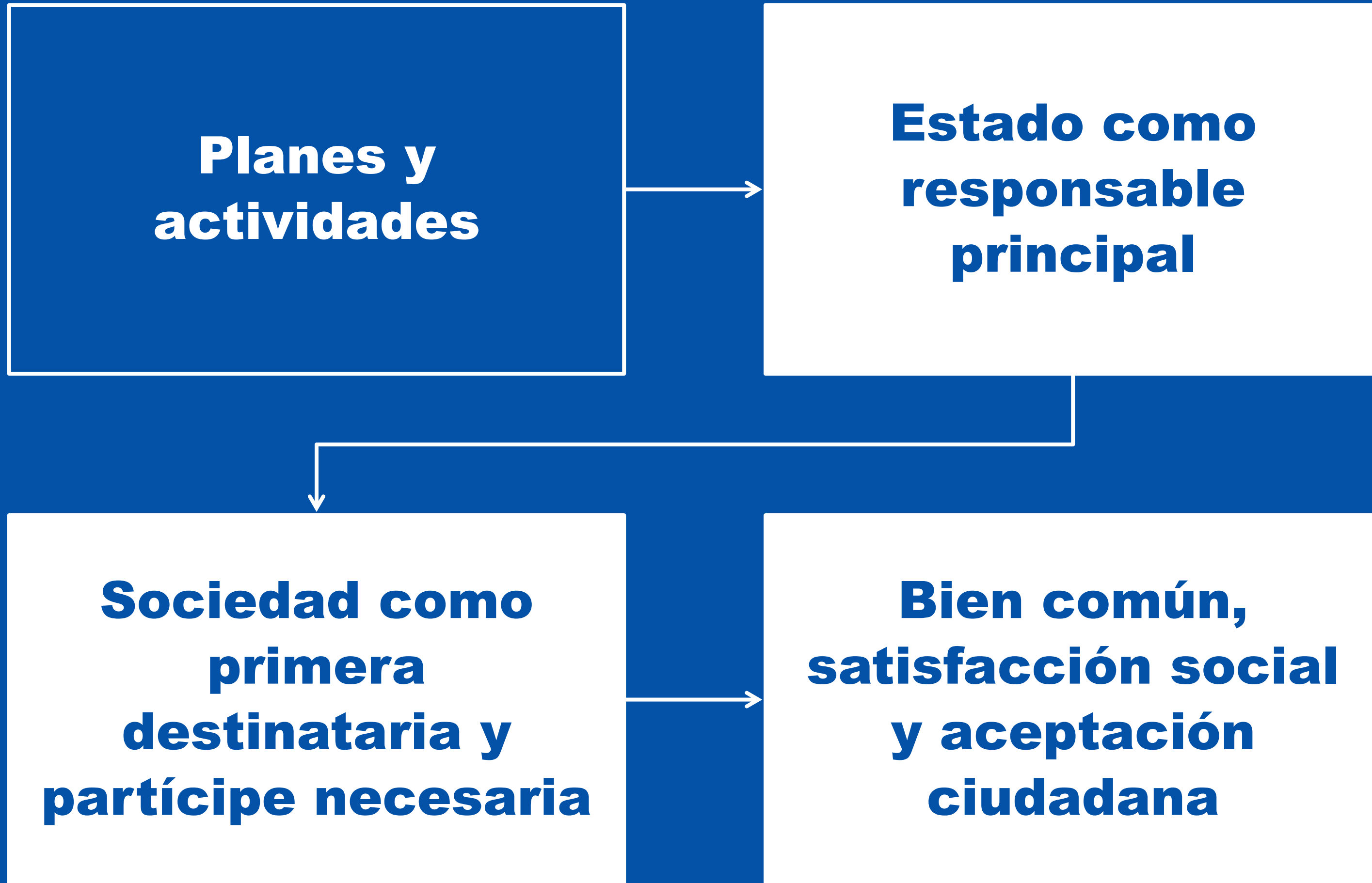
Coorganizan:



# **Modelo relacional de políticas públicas**

# ¿Qué son las políticas públicas?







**Sin planeamiento,  
no hay políticas  
públicas:**

- **Planes, programas o proyectos.**
- **Objetivos, plazos, indicadores y metas.**
- **Escritos y publicados (gobierno abierto).**



**Sin gestión,  
tampoco hay  
políticas públicas:**

- **Actividades, obras o servicios.**
- **Ejecutadas y comunicadas.**
- **Controladas y evaluadas (gobierno abierto).**

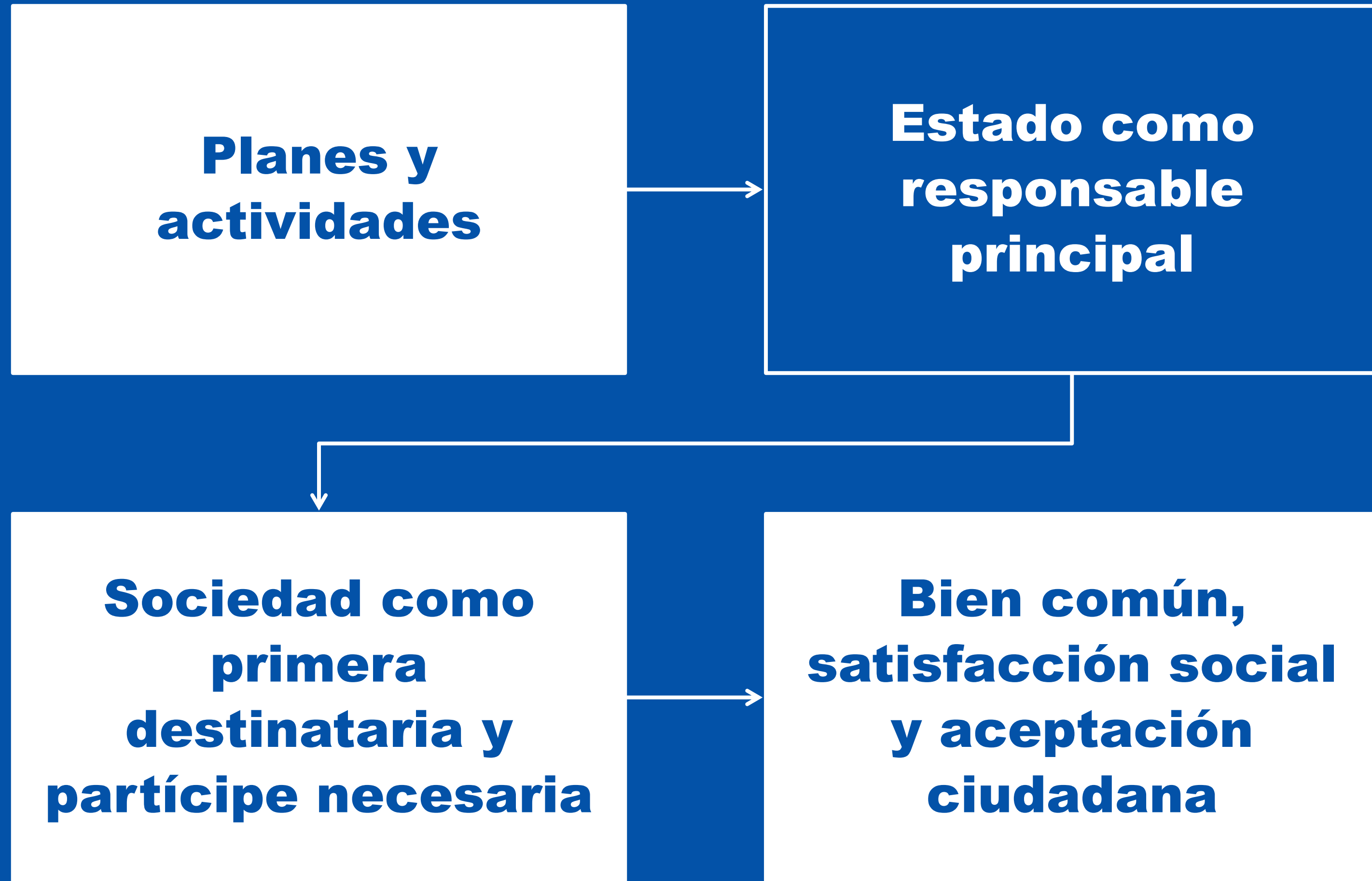


**Las políticas públicas son planes accionados o, en su defecto, acciones planificadas.**





**La diferencia una política de Estado de una política pública es la continuidad entre gobiernos.**





## **El gobierno debe decidir los planes:**

- **El gobierno es el oficialismo y la oposición no es el gobierno.**
- **En consulta con la administración (gobierno relacional).**



**La administración  
debe implementar  
las actividades:**

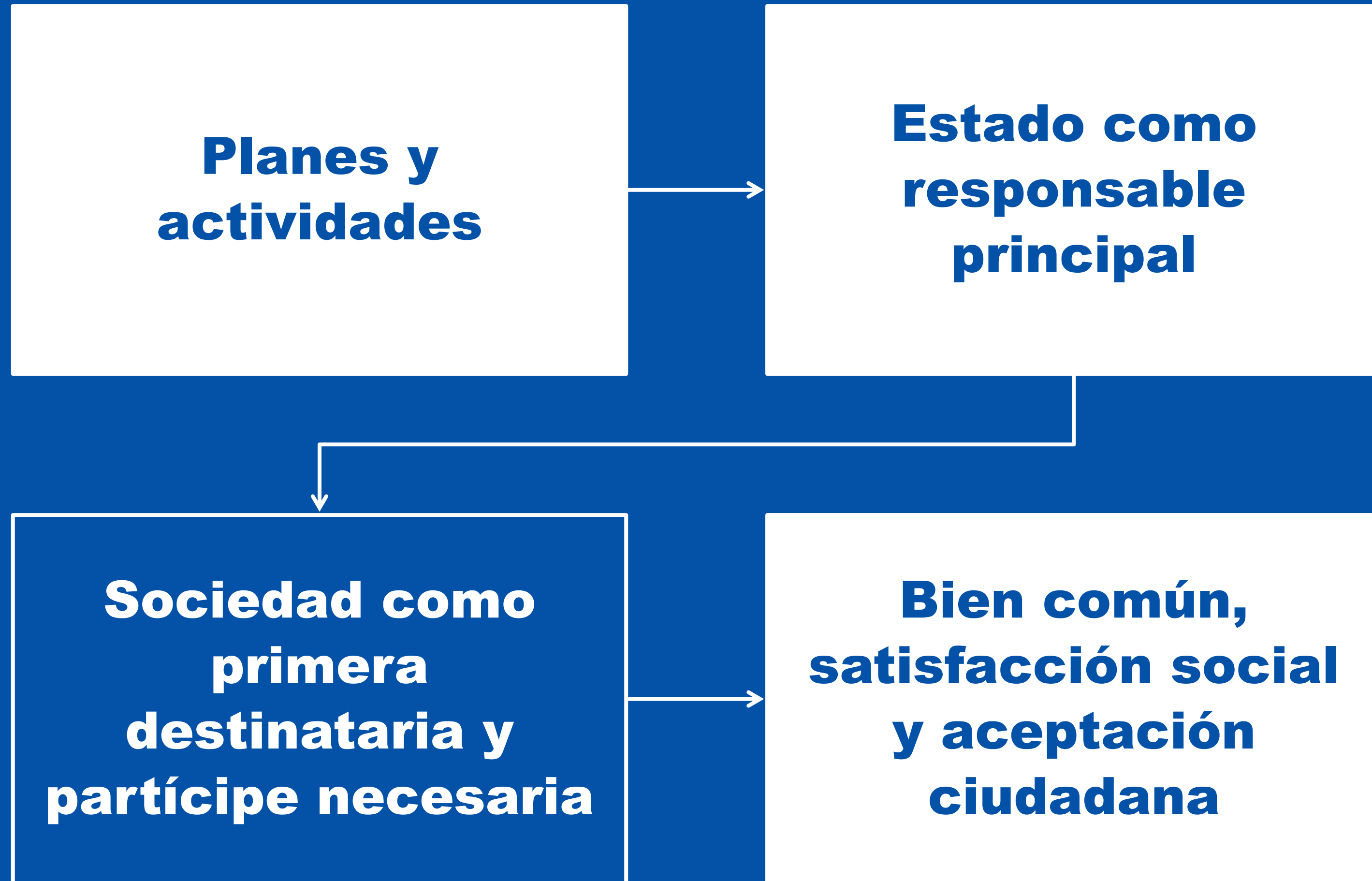
- **Obras realizadas o servicios prestados directamente o a través de terceros.**
- **En consulta con el gobierno (administración relacional).**



**Los Estados son necesarios, pero  
insuficientes: Enfoque de gobernanza  
(Aguilar Villanueva).**



**Frente a la globalización, los Estados  
(nacionales y subnacionales) se  
descentralizan y se integran.**





**Ni el Estado ni el mercado son los  
destinatarios de las políticas públicas.**





**Las personas humanas son el fin último  
o supremo de las políticas públicas.**



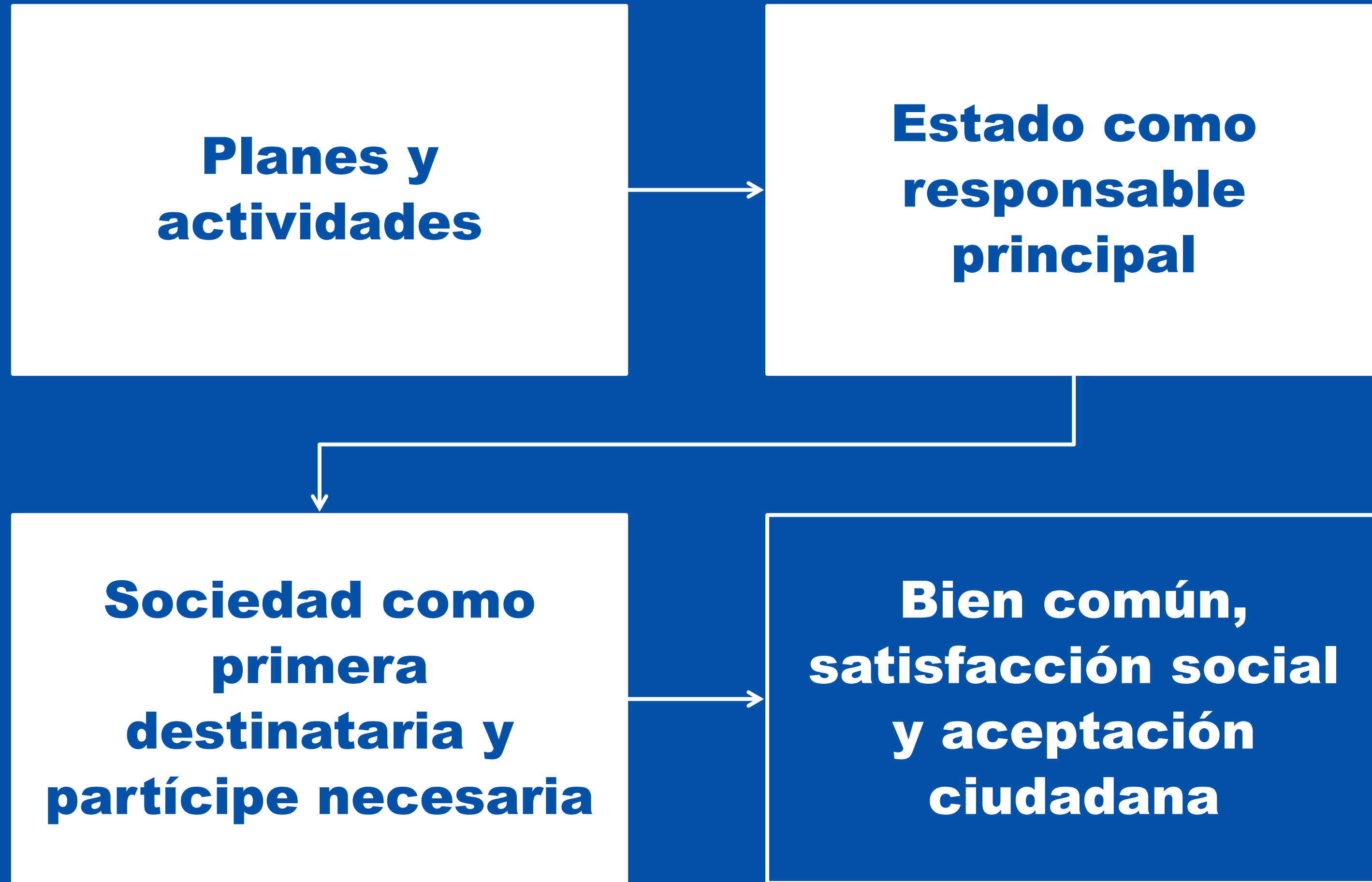
**Los actores  
sociales deben  
participar en:**

- **El diagnóstico de las necesidades, los problemas y las soluciones.**
- **En la gestión, el control y la evaluación de los resultados.**



## **Los actores sociales son referentes:**

- **De los sectores privados (empresariales y civiles).**
- **Del sector ciudadano (personas sin pertenencia sectorial).**





**El bien común significa un mínimo de bienestar para todas las personas, preferentemente para quienes tienen menos oportunidades.**



## **Sus valores:**

- **la verdad,**
- **la libertad,**
- **la justicia y**
- **la solidaridad.**

## **Sus condiciones:**

- **la representatividad,**
- **la rendición de cuentas,**
- **la receptividad y**
- **la legitimidad**



## Las PP buscan la satisfacción social

- **Necesidades**  
(demandadas o no demandadas)
- **Problemas**  
(obstáculos o impedimentos)
- **Causas** (debilidades internas o amenazas externas)

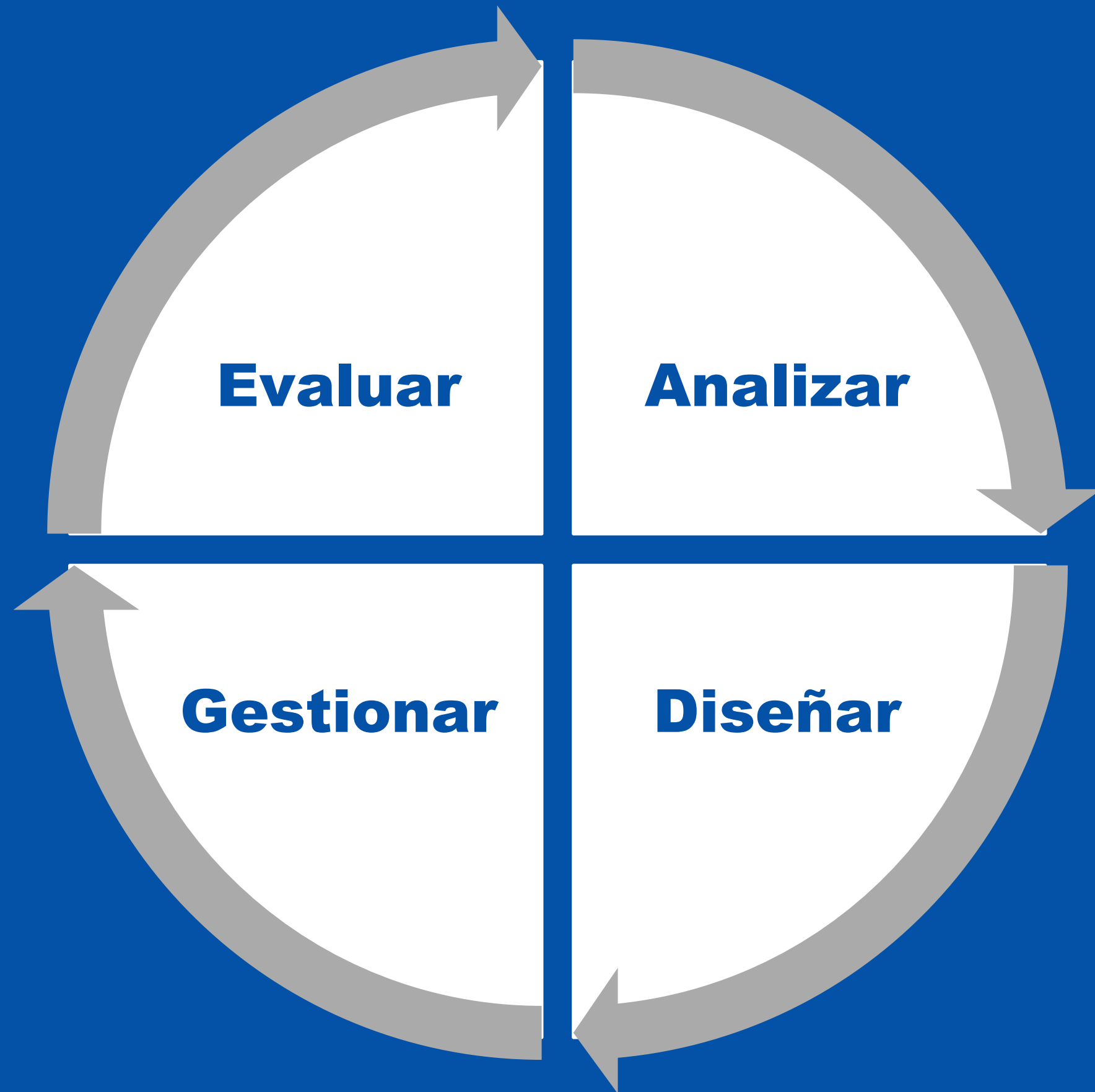


## **Las PP buscan la aceptación ciudadana**

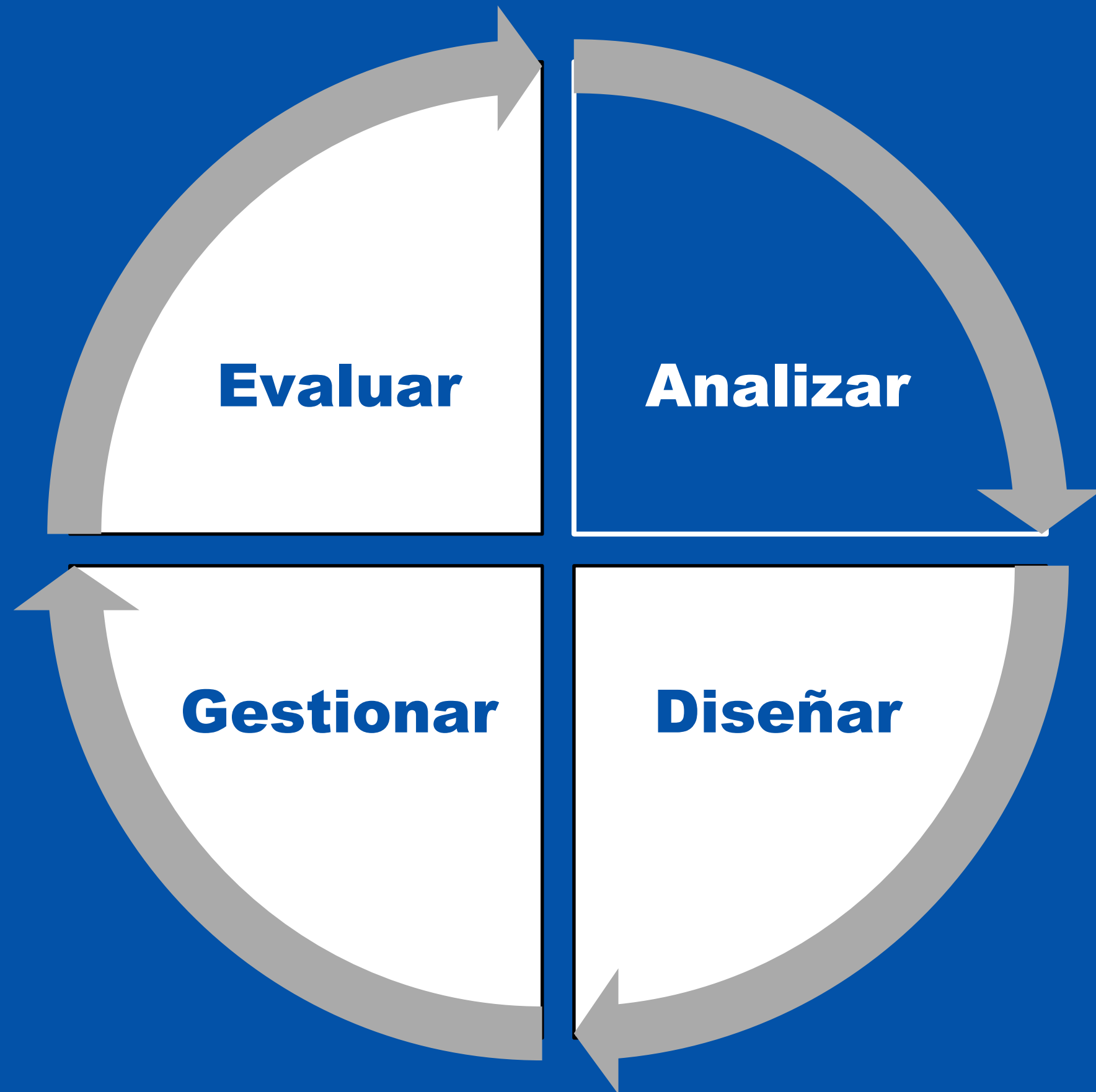
- **Conformidad de las personas destinatarias**
- **Conformidad de las personas afectadas (beneficio o perjuicio)**
- **Conformidad del resto de la sociedad en general**



# **Modelo relacional de políticas públicas**



# ¿Cómo analizar políticas públicas?



# Análisis relacional

**Describir las  
políticas analizadas**

**Lo se debería hacer**

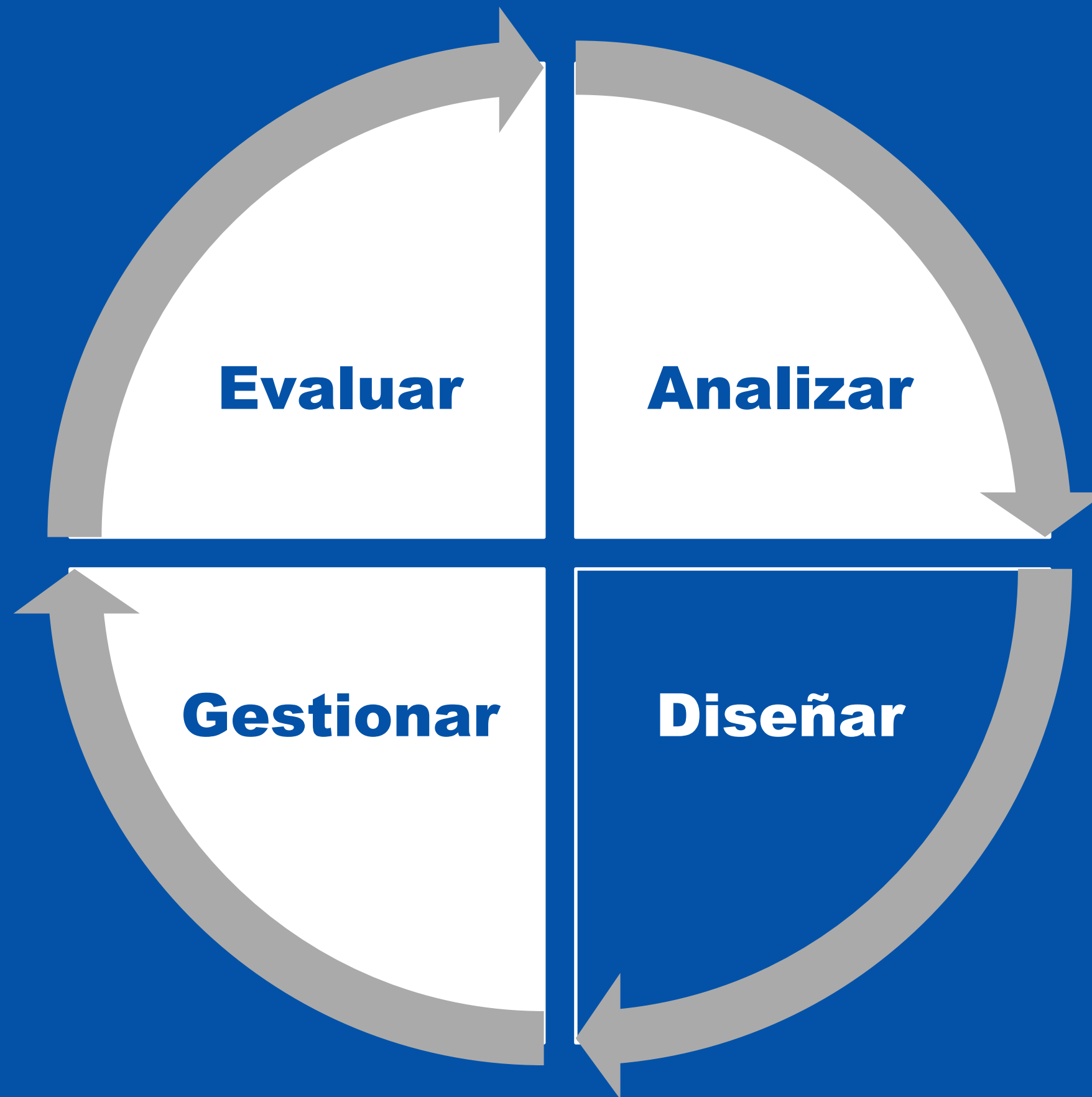
**Lo que se hace**

**Interpretar y criticar  
la coherencia**

**“Sobrantes” o  
“faltantes”**

**Recomendaciones**

# ¿Cómo diseñar políticas públicas?



# Diseño relacional

**Diagnosticar**

**Necesidades,  
problemas y causas**

**Alternativas posibles**

**Decidir**

**Agenda  
gubernamental**

**Planes, programas o  
proyectos**



# Diagnóstico

**Identificar  
necesidades,  
problemas y causas**

**Enumerar  
necesidades y  
jerarquizarlas**

**Enumerar problemas  
y priorizarlos**

**Formular  
alternativas posibles**

**Enumerar  
alternativas**

**Seleccionar posibles**

# Diseño relacional

**Diagnosticar**

**Necesidades,  
problemas y causas**

**Alternativas posibles**

**Decidir**

**Agenda  
gubernamental**

**Planes, programas o  
proyectos**

# Diseño relacional

**Diagnosticar**

**Necesidades,  
problemas y causas**

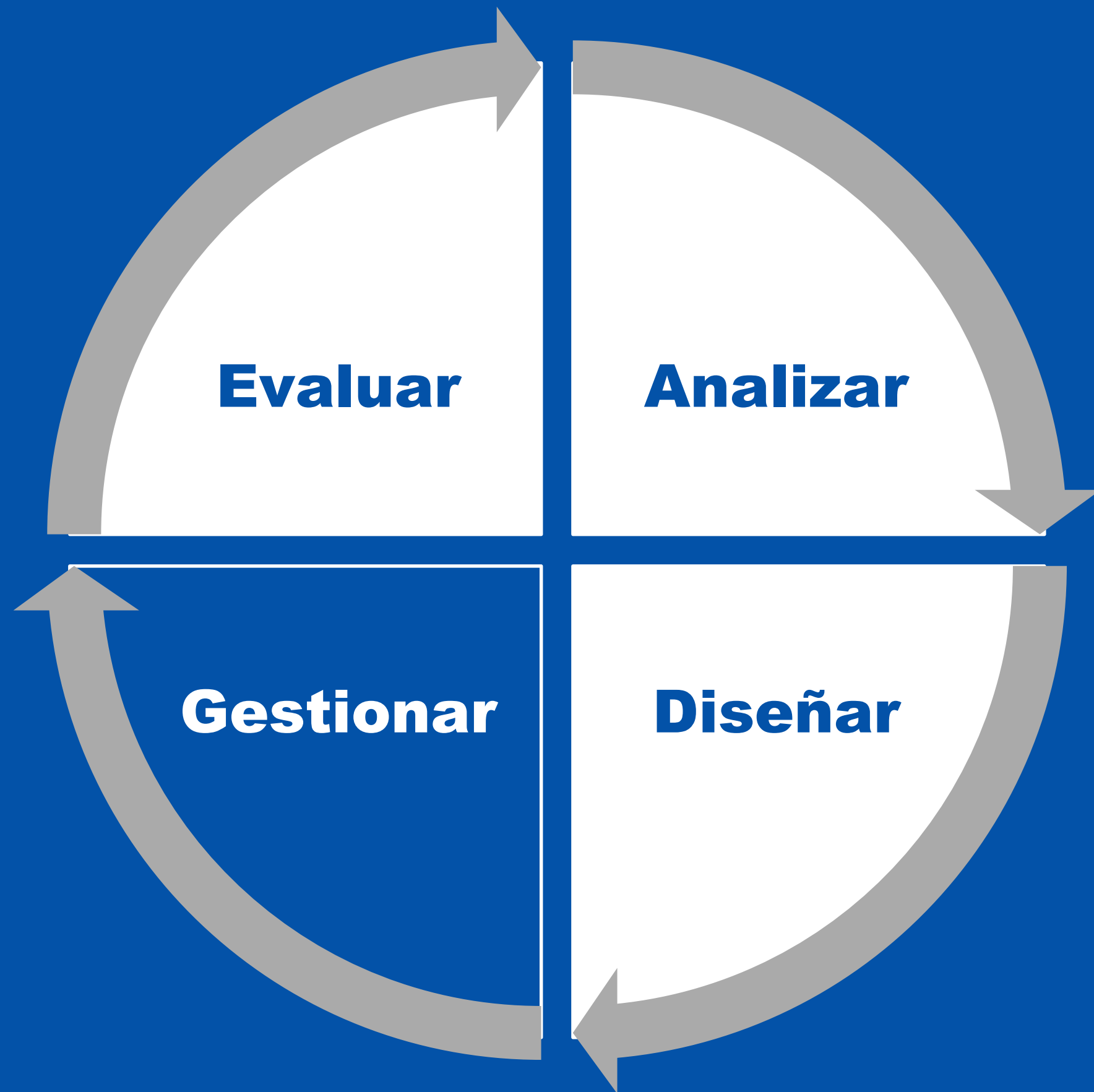
**Alternativas posibles**

**Decidir**

**Agenda  
gubernamental**

**Planes, programas o  
proyectos**

# ¿Cómo diseñar políticas públicas?



# Gestión relacional

**Dirigir**

**Ejecución de lo planificado**

**Control de lo ejecutado**

**Difundir**

**Comunicar lo ejecutado o lo ejecutado**

**Control de lo comunicado**

# Dirección

**Ejecutar lo  
planificado**

**Implantar (legitimar  
y legalizar)**

**Operar las obras o  
los servicios**

**Controlar lo  
ejecutado**

**Analizar lo ejecutado**

**Corregir fallas en la  
ejecución**

# Gestión relacional

**Dirigir**

**Ejecución de lo planificado**

**Control de lo ejecutado**

**Difundir**

**Comunicar lo ejecutado o lo ejecutado**

**Control de lo comunicado**



**Difusión**

**Comunicar lo  
ejecutado o  
planificado**

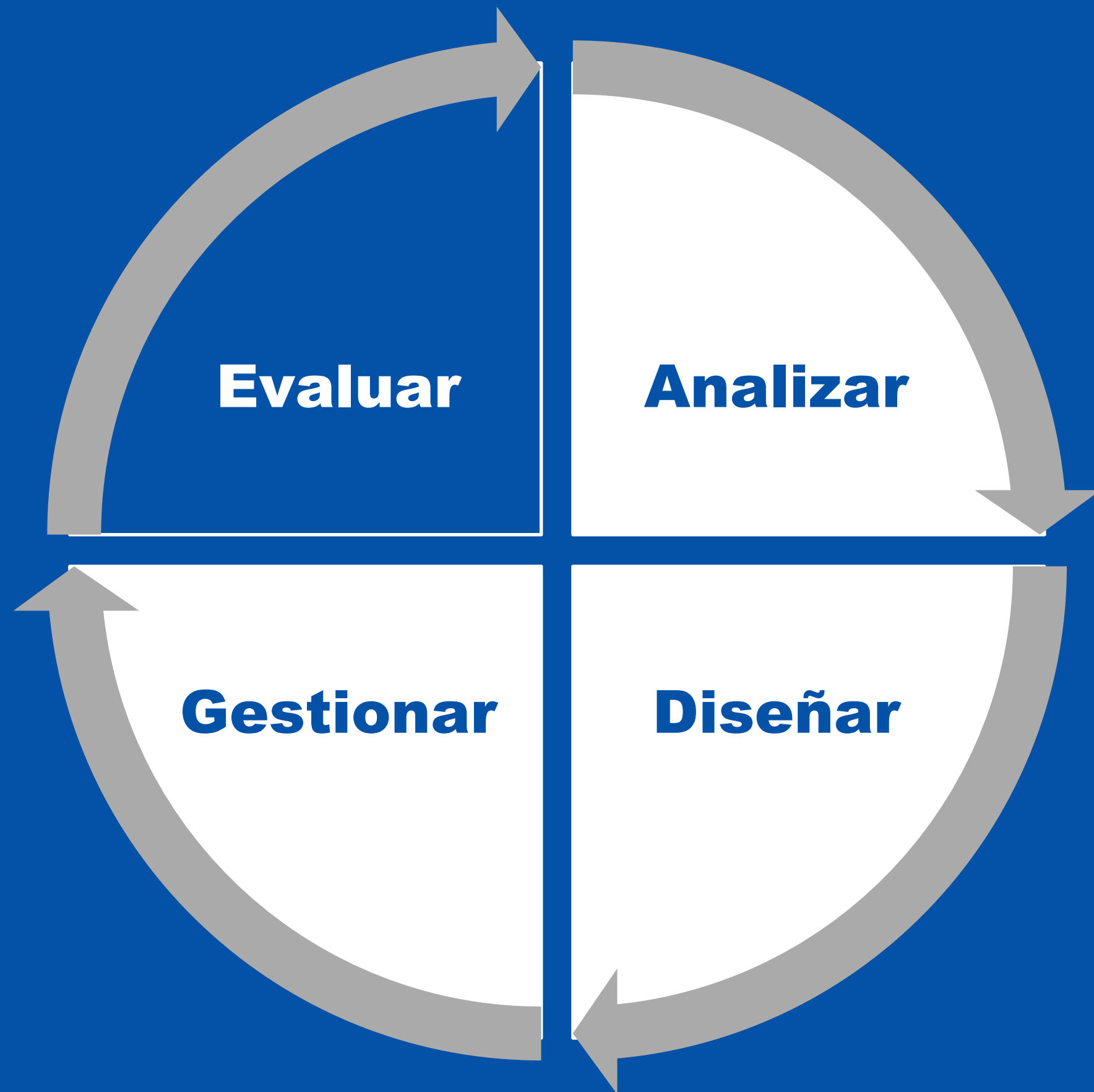
**Informar a los  
destinatarios**

**Divulgar a la  
sociedad**

**Controlar lo  
comunicado**

**Analizar lo ejecutado  
o planificado**

**Corregir fallas en la  
comunicación**



# Evaluación relacional

**Describir los efectos**

**Efectos deseados**

**Efectos logrados**

**Interpretar y criticar  
la consistencia**

**Impacto deficitario,  
equilibrado o  
superavitario**

**Recomendaciones**